**دولت جمهوری اسلامی افغانستان**

**وزارت تحصیلات عالی**

**ریاست پوهنتون غالب**

**ریاست تحقیقات و ارتباطات**

**پلان انکشافی مرکز تحقیقات علمی پوهنتون غالب**

**سال: 1398**

**مقدمه**

پوهنتون مرکز تحقیق، تدریس و گسترش دانش بوده، با اجرای تحقیقات علمی برای چالش­های موجود در ساحات علمی، فرهنگی، اجتماعی، عدلی، قضایی، اقتصادی و طبابت می­توان راه حل جست و جو نمود. تحقیق توسط اعضای کادر علمی و دانش­مندان برای تولید دانش در یک­رشتۀ خاص صورت می­گیرد؛ علما نظر دارند که تحقیق علمی است برای پیش­رفت و توسعۀ اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی در جامعه؛ نتایج تحقیق می­تواند در حل مشکلات موجود در ساحات مختلف مورد استفاده قرار گیرد و تأسیس مرکز تحقیقات علمی در چوکات پوهنتون از اولویت­های نهادینه­سازی این فرهنگ والا است.

تحقیق علمی در شرایط کنونی برای افغانستان بسیار مهم است، زیرا سال­های جنگ و درگیری کتاب­خانه­ها، پوهنتون­ها و مکتب­ها را ویران کرده، دست­رسی به اطلاعات علمی را کم­تر ساخته­است، ولی با آن هم برای استادان و محصلان فرصت به­تری برای تحقیق از طریق مرکزهای تحقیق در پوهنتون­ها فراهم است، و وزارت تحصیلات عالی نیز از این پروسه حمایت می­کند.

کشورهای پیش­رفتۀ جهان و اکثر کشورهای در حال رشد، دانش و تکنالوژی حاصل از تحقیقات را به عنوان مهم­ترین منبع برای رشد و پیش­رفت اقتصادی می­پندارند. اجرای تحقیقات علمی در پوهنتون­های دولتی و خصوصی در حال حاضر کم­رنگ بوده، تحصیل منحصر به تدریس و امتحان است و در قسمت تولید متن علمی تلاش­های درخوری انجام نمی­پذیرد؛ پوهنتون غالب با تطبیق پالیسی تحقیقات علمی وزارت تحصیلات عالی می­خواهد این روند را نهادینه بسازد، از آن جایی که آموزش و تربیت مهم­ترین بخش یک­جامعه به شمار می­رود و سبب غنامندی ترقی و پیش­رفت بخش­های دیگر آن می­گردد و مردم را به سوی موفقیت و سعادت سوق می­دهد، لذا پوهنتون غالب افتخار دارد که در کنار سایر کانون­های آموزشی، مرکز ترویج آموزش، پژوهش و تحقیقات شمرده می­شود. فعالیت­هایی که در این پلان انکشافی مندرج است بر مبنای اهداف زیر عملی خواهد شد:

1. اشاعه و ترویج فرهنگ تحقیق میان استادان، کارمندان و محصلان؛
2. ارتقای سطح علمی استادان و محصلان؛
3. نشر مجلات، نشریه­های علمی، جمع­آوری معلومات از منابع معلوماتی و تحقیقاتی، ترجمۀ کتب و مقالات تحقیقی علمی و نشر و توزیع کتاب­؛
4. تأمین روابط علمی – مسلکی در ساحات تحقیق با پوهنتون­های معتبر منطقه و جهان؛
5. اجرای پژوهش­های علمی برای پیش­رفت، تولید علم و خودکفایی؛
6. مساعدساختن زمینه برای استفاده از نتایج تحقیقات علمی استادان در سکتور خصوصی و دولتی؛
7. ایجاد توأمیت با سایر پوهنتون­ها و مراکز تحقیقاتی داخلی و خارجی؛
8. نظارت و ره­نمایی از جریان کارهای تحقیقاتی در سطح پوهنتون؛
9. تأمین منابع مالی از طریق اجرای تحقیقات علمی به منظور تقویت بنیۀ مالی پوهنتون؛
10. بازنگری و نوآوری در محتویات درسی مضمون­ روش­های تحقیق در نصاب تحصیلی.

**مبنا**

این پلان بر مبنای پلان ستراتیژیک پوهنتون غالب و ستراتیژی تحقیقی مرکز تحقیقات علمی پوهنتون غالب ترتیب شده­است.

**معرفی مرکز تحقیقات علمی**

تأسیس و فعالیت مرکز تحقیقات از راه­کارهای کلیدی و عملی برای تقویت توان تحقیقاتی پوهنحی­ها و دیپارتمنت­ها در هر پوهنتون می­باشد. مرکز تحقیقات علمی پوهنتون غالب به عنوان یکی از زیرمجموعه­های معاونیت پژوهشی، امور فرهنگی و ارتباطات محسوب می­شود که فعالیت­های خود را بر مبنای پالیسی تحقیقات و نشرات وزارت محترم تحصیلات عالی، اساس­نامه مرکز تحقیقات و سایر طرزالعمل­های داخلی پوهنتون غالب به انجام می­رساند. این مرکز تحقیقات دارای کمیتۀ تحقیقات و شورای تحقیقات علمی می­باشد که در داخل واحد مرکزی پوهنتون غالب موقعیت دارد.

**دیدگاه**

مرکز تحقیقات پوهنتون غالب تلاش دارد تا در سطح افغانستان پیش­رو در عرصۀ تولید علم و دانش باشد.

**مأموريت**

مرکز تحقیقات پوهنتون غالب، با توجه به نیازمندی­های روزافزون جامعه به تحصیلات عالی، مسألۀ محوری­کردن تحقیقات، تولید علم در رشته­های تخصصی پوهنتون، آموزش تفکر پرسش­گر – انتقادی و خلاق را فلسفۀ وجودی خود می­داند و هم­چنین تلاش می­شود تا وجود مرکز تحقیقات، مزیت رقابتی پوهنتون در آینده باشد.

**اهداف کلی**

* افزایش تعداد طرح­های تحقیقی به ویژه پژوهش­های میدانی و کاربردی؛
* افزایش تعداد مقالات؛
* ایجاد ارتباط بین پژوهش و صنعت؛
* فراهم­کردن زمینۀ مشارکت بیش­تر اعضای هیأت علمی، کارکنان و دانش­جویان در کارهای پژوهشی؛
* فراهم­کردن بستر مناسب برای انجام کارهای پژوهشی (دست­رسی به منابع، تسهیل روند انجام طرح­های تحقیقی، پرداخت حق التشویق مقالات و ...)؛
* ارتقای سطح پژوهشی دانش­گاه و امتیاز مربوط در رتبه­بندی؛
* توان­مندسازی اعضای مرکز تحقیقات و کادرعلمی، اداری و محصلان دربارۀ میتودولوژی تحقیق؛
* جذب منابع مالی؛
* جذب افزاد تمام­وقت برای مرکز؛
* توسعۀ فضای فزیکی و تجهیزات آزمایش­گاهی.

**پلان­های کوتاه­مدت**

* چاپ مقالات دست‌اول دانش‌مندان بزرگ خارجی؛
* الگوشدن برای سایر نشریاتِ دانش‌گاهی؛
* استخدام کارمندی تمام­وقت در مرکز تحقیقات علمی؛
* ایجاد کمیتۀ جوانب اخلاقی در چوکات مرکز تحقیقات علمی؛
* فراهم­کردن سافت­ویرهای مورد نیاز برای تحقیقات کیفی و کمی؛
* ارتقای ظرفیت استادان، کادر علمی، اداری و محصلان غالب و موسسات تحصیلات عالی دیگر با برگزاری برنامه­های آموزشی روش­های تحقیق.

**پلان­های دراز مدت**

* گسیل فصل‌نامة غالب به کتاب‌خانه‌های بزرگ جهان؛
* مبدل‌ساختن فصل‌نامة غالب به ژورنال بین‌المللی؛
* گرفتن شمارة جواز بین‌المللی برای مجلة غالب؛
* ایجاد لابراتوار تحقیقات طب گیاهی؛
* راه­اندازی تحقیقات علمی به سطح کشور؛
* آماده­کردن اتاق کنفرانس­ها و اتاق تحقیقات انفرادی برای مرکز تحقیقات علمی؛
* راه­اندازی دیپارتمنت ترجمه و ویرایش در چوکات مرکز تحقیقات علمی
* ساختن دیتابیس برای تحقیقات علمی پوهنتون غالب.

**راه­بردهای عملی پلان انکشافی مرکز تحقیقات علمی**

1. **مجلۀ علمی غالب**

مجلۀ علمی پوهنتون غالب دارای مجوز از وزارت تحصیلات عالی بوده، از هشت­سال به این طرف زیر نظر گروهی از محققان و متخصصان رشته­های متفاوت آثار علمی – تحقیقی استادان را نشر و پخش می­کند، مرکز تحقیقات علمی پوهنتون غالب در نظر دارد مقالات دست­اول محققان خارجی را برای نشر در این مجله جذب نماید، گرفتن جواز بین المللی (ISSN) و ارتقای آن به ژورنال بین المللی از پلان­هایی است که روی آن کار خواهد شد، هم­چنان در نظر است تا این مجله الگوی شود به دیگر نشریات دانشگاهی در سطح زون و با ایجاد دیتابیسی مدون به کتاب­خانه­های بزرگ جهان گسیل شود.

1. **تجهیزات و امکانات مرکز تحقیقات علمی**

مرکز تحقیقات علمی پوهنتون غالب دارای یک­دفتر و پنج­دیپارتمنت به پنج­پوهنحی می­باشد؛ داشتن امکانات وسیع از نظر کمی و کیفی سبب به­بود روند کار و به دست­آوردن نتایج مطلوب می­شود، به همین اساس در نظر است تا اتاق کنفرانس­ها و اتاق تحقیقات انفرادی برای محققان و اعضای شورای تحقیقات علمی مرکز تحقیقات پوهنتون فراهم شود، تا تسهیلات لازم از منظر مکانی نیز آماده گردد، هم­چنان داشتن لابراتوارهای مجهز برای تحقیقات میدانی و کاربردی به خصوص در رشتۀ طب گیاهی از ضرورت­های جامعۀ طبی بوده، چنان­چه در پلان­های درازمدت مرکز تذکر است، لابراتوار تحقیقاتی طب گیاهی در چوکات مرکز تحقیقات علمی پوهنتون آماده خواهد شد تا محققان و متخصصان بتوانند تحقیقات میدانی مختص این رشته را راه­اندازی نمایند.

امروز یکی از ابزارهای مهمی که سبب سهل­ساختن روند تحقیقات شده، و برای محققان این زمینه را مساعد می­سازد تا به گونۀ معیاری داده­های خود را تحلیل و تجزیه نمایند، همان سافت­ویرهای مخصوص تجزیه و تحلیل داده­ها در روش­های تحقیق کیفی و کمی است، مرکز تحقیقات علمی پوهنتون غالب در نظر دارد تا رایج­ترین و مدرن­ترین سافت­ویرهای روش­های تحقیق کیفی و کمی را به دست­آورده از طریق مرکز تحقیقات علمی پوهنتون به اختیار محققان قرار دهد.

1. **کسب عواید**

کسب عواید از بارزترین رفتارهای است که سبب مانده­گاری و رشد کیفی یک­ارگان می­شود، مرکز تحقیقات علمی پوهنتون غالب برای تطبیق پلان انکشافی، تولید و گسترش علمی در تلاش است تا منابع عایداتی برای خود بسازد و از طریق آن­ها در تمویل پروژه­های تحقیقاتی کمک کند.

گرفتن جواز بین­المللی به مجله و ارتقای آن به ژورنال علمی سبب ارتقای کیفی مجله شده، مقالات زیادی برای چاپ به منظور کسب اعتبار علمی فرستاده می­شود که با تعیین و کسب امتیاز به چاپ برترین مقالات اقدام خواهد شد، این اقدام مرکز تحقیقات علمی را از نظر به دست­آوردن مصارف چاپ مجله کمک می­کند، هم­چنان ویرایش متن به شیوۀ علمی و معیاری و ترجمۀ متن­های علمی و تحقیقی به زبان­های فارسی، انگلیسی و عربی از طریق دیپارتمنت ترجمه و ویرایش متن می­توانند این مرکز را در جذب عواید کمک کنند.

یکی از منابع عمدۀ عایداتی برای پروژه­های تحقیقاتی جست و جو و توأمیت با سازمان­هایی است که در زمینۀ چالش­های اجتماعی، حقوقی و صحی کار می­کنند، این مرکز تلاش خواهد کرد که از طریق ایجاد ارتباط و توأمیت با هم­چون سازمان­های پروژه­های تحقیقاتی را با تمویل آن­ها راه بیندازد.

1. **مدیریت و ره­بری**

مرکز تحقیقات علمی پوهنتون غالب دارای اساس­نامه و ستراتیژیک پلان پنج­ساله بوده که بر مبنای آن این پلان نیز تدوین می­یابد، در چوکات این مرکز علاوه بر معاونیت پژوهشی، کمیتۀ مرکزی تحقیقات علمی، کمیته­های پنج­گانۀ فرعی تحقیقات علمی و شورای تحقیقات علمی نیاز است تا تشکیلاتی دیگر نیز اضافه شود:

- استخدام مدیر اجرایی مرکز تحقیقات علمی، به منظور اجرای کارهای اداری این مرکز و تسریع روند اجرای کارها در این بخش بست مدیریت اجرایی ایجادشده، و در قسمت استخدام آن از طریق رقابت آزاد اقدام خواهد شد.

- اخلاق در تحقیقات علمی به اعتبار محقق و تحقیق می­افزاید، کنترل جوانب اخلاقی در روند تحقیقات (جمع­آوری و تحلیل داده­ها، مصاحبه­ها و بیان حقایق) از ملزمات است، در چوکات مرکز تحقیقات علمی پوهنتون غالب کمیتۀ جوانب اخلاقی تأسیس می­شود تا بتواند بر پروژه­های تحقیقی و بیان نتایج آن نظارت داشته باشد.

- برای کسب عواید و انکشاف مرکز تحقیقات و تولید علمی به سطح جهانی نیاز است تا دیپارتمنت ترجمه و ویرایش نیز تأسیس شود، روی همین اصل در مرکز تحقیقات علمی تشکیل و طرزالعمل ایجاد دیپارتمنت ترجمه و ویرایش آماده­شده به تعقیب آن دیپارتمنت آن تأسیس می­شود.

- معرفی مرکز تحقیقات علمی و تشریح طرزالعمل­ها و فعالیت­های آن از طریق ویب سایت موثر است، ابتدا دیتابیسی پاسخ­گو برای تمام مواد و فعالیت­های مرکز آماده­شده، به تعقیب آن پلان ساخت ویب­سایت برای مرکز روی دست گرفته خواهد شد.

1. **ارتقای ظرفیت**

در هر نهاد یا واحدی اداری داشتن افرادی توانا بارزترین نقش را در کسب موفقیت ایفا می­کنند، محققان و استادان مرکز تحقیقات علمی پوهنتون غالب نیاز دارند تا با بروزترین ظرافت­های روش­های تحقیق و نرم­افزارهای موثر در زمینۀ تحقیقات کمی و کیفی آشنا باشند و بتوانند میزان سرقت متن را با استفاده از سایت­های معتبر چک کنند، برای به دست­آوردن این توانایی­ها، برنامه­های مدون آموزشی برگزار خواهد شد.

**بودجه**

بودجه مرکز تحقیقات علمی در اجرای پلان­های کوتاه مدت از منابع عایداتی پوهنتون غالب تهیه­شده، در دراز مدت کار روی کسب عواید از طریق مرکز تحقیقات علمی در قسمت گرفتن پروژه­های تحقیقاتی، ترجمه و ویرایش متون انجام خواهد شد.

**مدت زمان**

مدت زمان تطبیق این پلان پنج سال بوده، این پلان در روشنایی برنامۀ استراتیژیک پنج­سالۀ تحقیقات علمی پوهنتون غالب ترتیب شده­است و تا ختم ستراتیژیک پلان پنج­سالۀ تحقیقات علمی تطبیق می­شود.

این پلان در نشست30/8/1398 تاریخ 27 شورای علمی پوهنتون غالب به تصویب رسیده­است.

باحرمت

پوهاند محمد ناصر ره­یاب

رئیس پوهنتون غالب